

## ELNÖKJELÖLTI CÉLKITŰZÉSEK

Az elmúlt időszakban többen megkerestek, hogy Vörös László lemondását követően vállaljam el a Magyar Floorball Szakszövetség elnökévé történő jelölést. Nagyon hosszas gondolkodás után, a rendkívül sok pro és kontra érv figyelembevételével végül is az alábbi fő okok miatt döntöttem úgy, hogy elfogadom a felkérést:

- Olyan emberek kértek fel, illetve biztosítottak együttműködésükről, akik számára fontos ez a sportág, akik készek is tenni érte és ezért biztosítható a továbbfejlődés lehetősége ezekkel az emberekkel.
- Két éve vagyok már elnökségi tag a szövetségben, ahol a jelenlegi elnök vezetésével elkezdődött egy olyan építési folyamat, aminek már látható eredményei vannak és szeretném, ha az eddigi munka nem veszne kárba, tovább lehetne folytatni a megkezdett utat.

A következőkben bemutatom, hogy a legfontosabb területeken hogyan képzelem a munkát, a fejlődés lehetséges irányait egy új Elnökség keretein belül: Mindezek a pontok egyben azt is mutatják, hogy milyen feltételrendszer mellett vállalnám el az elnöki megbízatást.

### **1. Szakszövetség**

- A floorball sportág szereplőinek működését a Szakszövetségnek kell egységbe foglalnia. A hatékony működési struktúra kialakítása mellett szükséges egy új, az elmúlt időszak tapasztalatait és a jövőbeli elképzeléseket is figyelembevevő Alapszabályzat kidolgozása. Szükséges az összes többi szabályzat átnézése és jogi, valamint működési szempontból való szükség szerinti átalakításuk. Ezt a munkát egy éven belül el kell végezni.
- A szövetségi tagsággal kapcsolatban két fejlesztendő területet látok. Egyrészt a jelenlegi tagság aktivizálását, aminek egyik előfeltétele a Szövetség aktívabb munkája, kezdeményezése az egyesületek felé, de ehhez szükséges a tagok pozitívabb hozzáállása is. Másrészt a floorballban egyébként is tevékenykedő csapatok, iskolák, közösségek bevonása a Szövetségbe, ami növelné mind az anyagi, mind a szakmai bázist. A Szövetségnek olyan környezetet kell tudnia biztosítani, ami miatt szívesen csatlakoznak a ma még szövetségi kereteken kívül lévők.

- Az elmúlt időszakban már jól működő Versenybizottság és Fegyelmi Bizottság feltételeit tovább kell javítani, egyrészt azzal, hogy megtaláljuk a megfelelő tagokat a Bizottságokba, másrészt a szabályzati, szabályozási rendszerüket úgy alakítjuk ki, amivel működésük hatékonysága tovább javítható.
- Olyan Elnökségi tagokat kell megválasztani, akik tudnak és akarnak dolgozni. Miután társadalmi munkáról van szó, fontos, hogy hatékonyan használjuk ezen emberek idejét, ne végelelhető üléseken kelljen részt venni. Ugyanakkor a tagoknak egyes részterületeket el kell vállalniuk, amelyekért felelősséggel tartoznak, amit a korábbiakhoz képest jóval szigorúbban kívánok számon kérni.
- A szövetség már korábban eljutott arra a pontra, elérte azt a méretet, amikor már szüksége van legalább egy fizetett alkalmazottra. Az elmúlt időszak tapasztalatai alapján az sem elég, ha félállásban alkalmazunk valakit tisztán adminisztrációra. Mindenképpen szükséges egy főállású, fizetett, nem pusztán adminisztratív feladatokat ellátó főtitkár kinevezése, természetesen a pénzügyi lehetőségek figyelembe vétele mellett. Csak ezzel biztosítható az Elnökség és a Szövetség hatékony működése és az Elnök operatív tehermentesítése.
- A Nemzetközi Floorball Szövetséggel (IFF) kimondottan jó a szövetség kapcsolata, amit a továbbiakban is szeretnék fenntartani, egyes esetekben akár tovább szélesíteni.

## **2. Gazdálkodás**

- Mint gazdasági területen dolgozó vezető különösen hangsúlyosnak tekintem a szövetség kiegyensúlyozott gazdálkodásának a megvalósítását. Az elmúlt két évben gazdasági elnök-helyettesként is ez volt a fő feladatom az elnökségen belül. Ezt a tevékenységet alapvetően sikeresnek ítélem meg az alábbiak miatt:
  - A korábban felhalmozott külső szállítói tartozások kiegyenlítésre kerültek, megvalósult a közel nullszaldós működés éves szinten.
  - Folyamatosan dolgozó könyvelőt alkalmazunk, ami lehetővé tette a korábbi évek pénzügyi lezárását, bár egyelőre még nem sikerült ezt a szükséges határidőkre megtenni.
  - A tartozások kifizetése után újra lehetőség volt különböző pályázatokon elindulni, amelyekből már nem kevés bevétel származott az elmúlt évben is.
  - Az IFF tartozásokat sikerült úgy kezelni, hogy az nem veszélyezteti válogatottaink vagy klubcsapataink indulását a nemzetközi eseményeken. A kötelezettségeink az IFF felé elég nagyok, mivel egyrészt minden válogatottunk indul minden lehetséges világeseményen (ellentétben sok országgal, akiknek emiatt sem keletkezik a rendkívül magas nevezési díj kötelezettsége), másrészt az IFF több évre előre kéri

kifizetni a nevezési díjakat, amire még a „nagy” floorball nemzetek sem képesek/hajlandók és számunkra sem lehet még rövid távú cél sem. A már említett jó kapcsolat keretében az IFF is elfogadta tőlünk a fennálló tartozásaink jelenleg folytatott kezelési módját.

- Az említett pozitív eredmények mellett természetesen vannak még mindig olyan negatív tendenciák, javítandó területek, amelyeken az elkövetkezendő időben is folytatni kell a már megkezdett szigorú és következetes pénzügyi munkát:
  - Elsősorban az állami támogatás rendkívül nagy időbeli elcsúszásai miatt (pl. a tavalyi évre vonatkozó támogatást idén áprilisban kaptuk meg), valamint a tagegyesületektől érkező bevételek, illetve a Szakszövetség kiadásai közötti időbeni eltérések miatt rendkívül nehezen kezelhető a szövetség likviditása. Egyes időszakokban szinte már a működésképtelenség határán vagyunk. Ennek a feladatnak a megnyugtató megoldása csak hosszútávon képzelhető el és csak nagyobb és biztosabb források mellett lehet a kezelésre megfelelő stratégiát kidolgozni.
  - Tovább kell erősíteni a számviteli fegyelmet, fenn kell tartani a gazdálkodás szigorú rendjét, a könyvelés szabályszerű megvalósítását, a hatályos előírásoknak való megfelelést, az átlátható és nyomon követhető pénzügyi működést. Mindenképpen szükséges a pénzügyi év határidőben történő, a törvényi követelmények szerinti lezárása.
  - A tagegyesületek egyenlegeit folyamatosan számon kell tartani és sűrűbben kell egyeztetni az egyesületekkel.
  - Rendezni kell végre a spanyol és szlovén szövetségekkel a tartozásaik kifizetését felénk, ami sajnos évek óta húzódik és az IFF nem nyújt segítséget ebben, így elég szélmalomharc volt ez idáig. Amennyiben a tárgyalások nem vezetnek eredményre, bírósághoz fogunk fordulni.
  - Sajnos súlyos árnyékként látszik jelenleg a Pridentum Kft.-nek a szövetség ellen indított pere, ami egy 2005. évi kölcsönről szól, amit – saját vallomása szerint – az akkori elnök vett fel, de a Szakszövetség könyvelésében nem szerepel. A pert első fokon elvesztettük és amennyiben a végső döntés is ez lesz, akkor az több, mint 1 millió forintos kötelezettséget róna a Szakszövetségre. Ennek teljesítése olyan jelentős forrásokat igényel, ami veszélyeztetné a normál működést, ezért mindenképpen új források bevonására lenne szükség: pl. céltámogatás vagy a tagegyesületek pótbefizetése formájában.
- A Szakszövetségnek mindent el kell követnie annak érdekében, hogy pályázatokon keresztül, külső támogatók megnyerésével további forrásokhoz jusson, mivel az állami támogatás mértéke, módja, időzítése jelenleg nem igazán kiszámítható módon változik.

### 3. Versenyrendszer

- A hazai versenyrendszer struktúráját a szakmai és piaci szempontok együttes figyelembe vételével kell kialakítani. A bajnoki rendszernek biztosítania kell versenyek megfelelő intenzitását, a tehetséges csapatok felfelé áramlását és a szabályozásnak segítenie kell a nemzetközi versenysorozatokban részt vevő csapatokat, válogatottakat amellet, hogy a tömegbázis szélesítésében fontos szerepet játszó alacsonyabb szinteken is megfelelő játéklehetőséget ad és nem ró túlzott terheket a csapatokra.
- A férfi szakágban különböző megközelítést igényel a felsőbb osztályú, „professzionális” és az alsóbb osztályú, „amatőr” bajnokságok versenyrendszere és mindenképpen szükséges felülvizsgálni a kettő közötti átmenet lehetőségét, feltételeit:
  - Az OB I jelenlegi rendszere jó iránynak tűnik, érdemes ugyanakkor megvizsgálni a finomítás lehetőségeit kezdve a leterheltségtől, a szakmai fejlődés támasztotta igényeken át egészen a média-piacképességig.
  - Az OB I/B rendszerén szükséges változtatni, hogy jobban megfeleljen az OB I és OB II versenyrendszer közötti átmenetnek. Ezt megpróbáljuk elindítani már a következő bajnoki évadban, de valószínűleg csak néhány év után lehet kialakítani az optimális megoldást a tapasztalatok alapján.
  - A jelenlegi OB II bajnokság rendszere jól működik, megfelel a vele szemben támasztott elvárásoknak. Talán pontosítani szükséges a feljutás kérdését. (Akar-e továbblépni a győztes csapat? Hogyan lehet ebben motiválni?) Fontos lenne felmérni egy legalsó ház, a teljesen amatőr bajnokság iránti igényt és szükség esetén segíteni a szervezésben, hogy mindenki megtalálhassa a helyét és a játéklehetőséget a rendszerben.
- A női szakágban mindenképpen szükséges az erősítés, szélesebb bázis kialakítása, mert a nemzetközi mezőnyben elért eredmények is azt mutatják, hogy érdemes foglalkozni ezzel a területtel. Meg kell találni annak a módját, hogyan lehetne több csapat a bajnokságban és több játékos a csapatokban (pl. diákolimpia).

### 4. Utánpótlás és szakemberképzés

- Az utánpótlás kezelés kérdését új alapokra kell helyezni, Meg kell találni azt a módot, amikor az utánpótlást nem kényszerből nevelik az egyesületek, hanem saját, jól felfogott érdekükből. Az eddigieknél jóval erősebben kell támogatni az utánpótlás neveléssel komolyan foglalkozó egyesületeket.

- Kihhasználva a jelenleg jól működő utánpótlás bázisok tapasztalatait, újabb hasonló bázisokat kell létrehozni, valamint ki kell alakítani az együttműködést olyan önkormányzatokkal, iskolákkal, akikről feltételezhető az együttműködés és tevőlegesen is hozzá tudnának járulni a sportág fejlődéséhez (pl. legegyszerűbben terem biztosítása, „tulajdonosi” szemlélet, erkölcsi és anyagi támogatás).
- Az utánpótlás bajnokságok rendszerét felül kell vizsgálni, a kötelezettségi előírásokat újra kell definiálni, mind időben, mind térben hatékonyabb rendszert kell kialakítani. Ez biztosan egy hosszabb folyamat és szükséges az egyesületekkel való konzultáció, mint ahogy az is, hogy a kialakítandó kompromisszumos rendszert az egyesületek fogadják el és segítsenek a megvalósításban. Ez természetesen nem egy évben megvalósítható feladat, de megfelelő körültekintéssel, kis lépésekkel már a köv. évben elkezdődhet.
- Tovább kell erősíteni a nagyon jól felfuttatott diákolimpiát, de foglalkozni kell azzal is, hogyan lehetne megtartani a nagypályás rendszert is, illetve hogyan lehetne a diákolimpiákon felbukkanó játékosokat, esetleg csapatokat átcsatornázni az egyesületi és bajnoki rendszerünkbe.
- A szakemberképzésre minél szélesebb körben elfogadott rendszert kell felállítani, amihez utána kapcsolódni lehet. Szükséges minél több szakmai háttérrel rendelkező edző a bajnokságokba, mert csak így biztosítható a továbbfejlődés.

## **5. Válogatottak**

- Az elmúlt években a legnagyobb előrelépés a válogatottak területén történt. Minden csapat élén pályázat útján kiválasztott szövetségi kapitány áll és többé-kevésbé sikerült kialakítaniuk azt a csapatot is maguk köré, akik szervezik a programokat. A válogatottak a hazai helyzetnél sokkal eredményesebbek a világversenyeken, ami megítélésem szerint a következetes, tervszerű szakmai munkának és az említett többé-kevésbé rendezett háttérnek köszönhető.
- Célként kell kitűzni, hogy válogatottaink eredményessége lehetőleg tovább javuljon, amihez segíteni kell őket a rendszeres edzőtáborok megtartásában, a nemzetközi tornákon és világversenyeken való részvételben. Tovább kell erősíteni a szakvezetők megbecsülését, akik készek ezt a nem kevés többletmunkát is felvállalni.
- Meg kell találni a módját, hogy a válogatottak általános támogatása mellett, hogyan lehet egyes rászoruló játékosok számára könnyíteni az anyagi terheken, bár a közeljövőben a források szűkössége miatt erre csak nagyon korlátozott lehetőség lehet.

## 6. Marketing és kommunikáció

- Az elmúlt időszak leggyengébb teljesítménye a kommunikáció terén volt a Szövetség szinte minden szintjén. Ezt mindenképpen erősíteni kell, át kell alakítani ennek belső viszonyait, szükség szerint és a pénzügyi lehetőségek figyelembe vételével külső céget is igénybe kell venni.
- Legfontosabb a belső kommunikáció, hogy a szövetség és minden szervezete minél gyorsabban és világosabban kommunikálja döntéseit és a működésének eseményeit a tageszervezetek felé. Illetve, amennyiben bármilyen megkeresés érkezik hozzájuk az egyesületek szintjéről, akkor működési struktúra kereteit figyelembe véve minél hamarabb reagáljon arra.
- A külső kommunikáció tekintetében fontos, hogy a szövetség gondoskodjon arról, hogy a sportág megjelenhessen minden a sportágot népszerűsítő eseményen (pl. Nagy Sportágválasztó), amihez természetesen a tagok segítségére is szükség van. Emellett fontos lenne, hogy az egyre népszerűbb közösségi oldalak, illetve egységes honlap segítségével aktívabb kapcsolatot lehessen kiépíteni a tagokkal, szurkolókkal, adott esetben a sajtóval.

## 7. Fair play

- El kell készíteni a Szakszövetség Etikai Kódexét, amely minden sportági szereplő (játékos, edző, vezető, szurkoló, stb.) magatartásának elveit szabályozza és el kell érni, hogy a sportszerű játék, kulturált szakvezetés és szurkolás legyen csak elfogadott a magyar pályákon (ennek gyakorlati megvalósítása természetesen nagyon nehéz). A kiemelkedő cselekedeteket díjazni kell.
- A fair play kialakulásának, megerősödésének magától értetődő szereplője a játékvezetés, ami hosszú évek óta sokat emlegetett (többnyire negatívan) terület. A megoldás nyilvánvalóan hosszabb távú folyamat, de már a következő bajnoki évben is működni kell egy rendszernek. Megfelelő potenciállal bíró Játékvezetői Testület irányításával egységes, határozott játékvezetésre, ellenőrzésre és hatékony képzésre-továbbképzésre van szükség. Természetesen több játékvezetőre is szükség van, hogy könnyebben meg lehessen oldani az érdeklentét-mentes bíróküldést. Megoldást kell találni olyan problémás területekre, mint a hiányzó egységes szemlélet és gyakorlat, a bírói szintrendszer, „életpálya modell” hiánya, a képzések-továbbképzések helyzete, az általános hozzáállás a csapatok, vezetők, játékosok részéről.

Összefoglalóan újra kiemelném, hogy a felvázolt célok csak egy megbízható és a sportág iránt elkötelezett Szakszövetséggel (annak minden szintjét és szervezetét beleértve ebbe), valamint az ezeket a célokat szintén támogató és pozitív hozzáállású tagsággal érhetők el. A siker egyik feltétele az is, hogy a floorballba több anyagi erőforrást sikerüljön bevonni, de nem szabad csak ebben bízni és erre támaszkodni. Egyes célok ráadásul biztosan nem érhetőek el rövidtávon, ezért fontos a folyamatos munka és a türelem, megértés is. Csakis közösen, mindenkitől az elvárható áldozatvállalás mellett mutathatunk fel eredményt.

Budapest, 2011. június 7.

Németh Miklós